

## תקציר הקורס

ניהול פרויקטים הוא מיומנות הכרחית כמעט בכל תחום חיים ועבודה – מתכנון טיול, חתונה או שיפוץ, ועד ניהול משימות, תהליכים ויעדים בעולם הארגוני. בעולם העסקי, על מנת להשיג את יעדי העסק בו אנחנו עובדים, נדרשת הבנה מעשית של עקרונות ניהול פרויקטים, תכנון נכון, תעדוף, תקשורת בין-אישית וניהול ללא סמכות. בקורס זה נלמד את הכלים הבסיסיים והפרקטיים לניהול פרויקטים, ניחשף לשיטות עבודה מקובלות ונפתח מיומנויות שיסייעו לשיפור האפקטיביות האישית והארגונית.

## תוכן הקורס

01

### יסודות ניהול פרויקטים ותכנון להצלחה

נעסוק בהבנת מושגי היסוד בניהול פרויקטים ונענה על השאלה מהו פרויקט. נסקור את האתגרים השכיחים בניהול פרויקטים, נלמד כיצד לבנות Project Charter הכולל הגדרת מטרות, בעלי תפקידים ותכולת הפרויקט, ונעסוק בבניית מדדי הצלחה אפקטיביים (KPI). בנוסף, נלמד כיצד לבנות תכולת פרויקט הכוללת משאבים, משימות, סדרי עדיפויות, הערכות זמנים ותלות בין שלבים, ונכיר את כלי ה-Gantt לתכנון ובקרה.

02

### ניהול סיכונים ופתרון בעיות בפרויקטים

נתמקד בניהול סיכונים, נלמד טכניקות לפתרון בעיות, נבין כיצד לנהל ישיבת התנעה אפקטיבית שתייצר בהירות ומחויבות, ונעמיק בכלים שיסייעו לצמצום אי-ודאות לאורך חיי הפרויקט.

03

### ניהול ללא סמכות, תקשורת וסגירת פרויקט

נעסוק באתגרים הייחודיים של ניהול ללא סמכות, נלמד כיצד לבנות מערכות יחסים בריאות ומקדמות, נבחן סיבות ואבחנות לאתגרי תקשורת בין-אישית, ונרכוש כלים לניהול ישיבות אפקטיביות. כמו כן, נלמד את מודל RACI, נעסוק בסגירת פרויקט נכונה ובתהליכי למידה והפקת לקחים.

## על המרצה

**איציק מג'אר**, מהנדס תעשייה וניהול, מנהל מצוינות תפעולית, יועץ, מרצה ומאמן לשיפור פרודוקטיביות. בעל ניסיון של כ-15 שנים בהנדסת ייצור, ניהול פרויקטים במצוינות תפעולית, חדשנות והובלת תהליכי שינוי בארגונים. מתמחה בשיפור תהליכי עבודה, העלאת פרודוקטיביות וליווי ארגונים להצלחה. בוגר לימודי גישור, אימון ניהולי, NLP, תקשורת מקרבת ו-Lean Six Sigma. משמש כמרצה ומנטור באוניברסיטת רייכמן ובמוסדות אקדמיים נוספים.

### האם הקורס הזה בשבילי?

הקורס מיועד לכל מי שמוביל משימות או תהליכים במסגרת עבודתו או חייו האישיים, ללא תפקיד רשמי של מנהל פרויקט. מתאים לעובדים, מנהלים ואנשי מקצוע המעוניינים לשפר את יכולות הניהול, התכנון וההובלה שלהם, ללא צורך בניסיון קודם.

### מה יוצא לי מזה!?

בסיום הקורס תרכשו כלים פרקטיים לניהול פרויקטים בצורה מסודרת ואפקטיבית, גם ללא סמכות פורמלית. תדעו לתכנן משימות, לנהל סיכונים, לשפר תקשורת בין-אישית ולהוביל תהליכים עד להשלמתם בהצלחה.